VDI Württembergischer Ingenieurverein
Fortbildungszentrum

Fortbildungszentrum Stuttgart

Projektmanagement für erfahrene Projektleiter – Projektleiter-Training

Projekte sicher planen und steuern –
Projektteams zum Ziel führen

9. und 10. März 2020
Veranstaltungsort: VDI Haus
Hamletstr. 11, Stuttgart

Auch als **Inhouse-Seminar**. Fordern Sie ein Angebot an!

Projektmanagement für erfahrene Projektleiter

Seminarinhalte auf einen Blick

- Die Rolle des Projektleiters – der Projektleiter als Führungskraft
- Führen mit Zielen, aber häufig ohne Weisungsbefugnis
- Motivation steigern und Gruppendynamik lenken
- Projekte realistisch und sorgfältig planen und steuern
- Risiken im Projekt erkennen, bewerten und managen
- Agiles Projektmanagement und Multiprojektmanagement

Ihr Nutzen

- Sie erfahren, wie Sie die Voraussetzungen für erfolgreiche Projektarbeit schaffen, und lernen, Projekte solide zu planen und sicher zu steuern.
- Sie erhalten wirksame Steuerungsinstrumente zur zielgerichteten Umsetzung der Projektinhalte.
- Sie lernen wirksame Methoden des Risikomanagements kennen und anwenden.
- Sie verbessern ihre Führungskompetenz und stärken ihre Führungsrolle.
- Sie lernen, komplexe Projekte erfolgreich zu steuern und ihr Team auch in schwierigen Projektsituationen souverän zu führen.

Zielgruppen

- Auftraggeber von Projekten
- Projektverantwortliche
- Projektleiter und Projektmitarbeiter, die Projektverantwortung übernehmen wollen

Für dieses Seminar ist Basiswissen und möglichst auch Erfahrung im Projektmanagement erforderlich.

Weitere Seminare finden Sie unter www.vdi-fortbildung.de

Seminar-Infos

Preise & Anmeldung

2-tägiges Seminar „Projektmanagement für erfahrene Projektleiter – Projektleiter-Training“:

Seminarpreis	1.230,00 €
Seminarpreis VDI-Mitglieder	1.180,00 €

Jeweils inklusive Seminarunterlagen, Mittagessen, Pausensnacks und Getränke.

Wir freuen uns über Ihre Anmeldung

VDI Württembergischer Ingenieurverein
Hamletstraße 11
70563 Stuttgart
Tel: 0711 13163-10
Fax: 0711 13163-60
Web: www.vdi-bildung.de
E-Mail: anmeldung@vdi-suedwest.de

Nutzen Sie unser **Rabattsystem**:
Bei zwei und mehr Teilnehmern einer Firma wird für den zweiten und jeden weiteren Teilnehmer ein Rabatt von 10% auf den Seminarpreis gewährt.

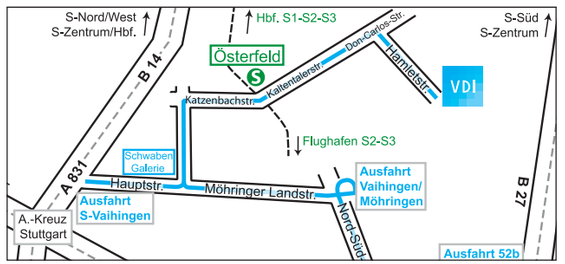
Wir bestätigen Ihre Anmeldung innerhalb von 5 Werktagen.
Ihre Ansprechpartnerin ist Frau Marlene Waltl.

Rechnung

Die Rechnung senden wir Ihnen 8 bis 10 Werktage vor Seminarbeginn zu. Der Seminarpreis wird mit dem Erhalt der Rechnung fällig.

Stornierung der Anmeldung

Bei Abmeldungen bis 10 Werktage vor Veranstaltungsbeginn berechnen wir 120,– Euro. Nach diesem Termin ist der volle Seminarpreis fällig. Fällt ein Seminar aus unvorhersehbaren Gründen aus, benachrichtigen wir Sie umgehend und nennen Ihnen, falls möglich, einen Ersatztermin. Auf Wunsch bekommen Sie den bereits bezahlten Seminarpreis zurückerstattet.



Das VDI-Haus ist von der S-Bahn, Haltestelle ÖSTERFELD in 5 min. zu Fuß zu erreichen. Die Linien S1,2+3 fahren über Haltestelle S-Hbf, S2+3 fahren zum Flughafen.

powered by Polybius® eCommerce+©

Anmeldung zum Seminar

Projektmanagement für erfahrene Projektleiter

9. und 10. März 2020 (Kurs-Nr.: W20.10414.01)

Herr/Frau, Titel
Vorname
Name
Firma
Bereich/Abt. Teilnehmer
Ansprechpartner
Straße, Nr./Postfach
PLZ, Ort
Telefon
Telefax
E-Mail

☐ Bitte Hotelliste zusenden

☐ Seminarpreis 1.230,00 €
☐ VDI-Mitglied 1.180,00 €

VDI-Mitgliedsnummer

Teilnehmeranzahl:
Gesamtbetrag: (EUR) **0,00**

Hier Anmelden

Prof. Dr. Ulrich Kallmann

Zum Thema

Projekte sind anspruchsvolle und komplexe Vorhaben auf Zeit. Sie enthalten oft große Unsicherheiten in der Zukunft. Deshalb gehört zum verantwortungsvollen Projektmanagement eine sorgfältige Planung sowie das vorausschauende Erkennen von Projektrisiken. Die Risiken sind vielfältig, die Symptome anfangs unauffällig. Unter enormem Zeitdruck muss der Projektleiter in kritischen Situationen zusammen mit seinem Team die Möglichkeiten konsequent nutzen.

In diesem Aufbau-Seminar vertiefen Sie Ihre Methoden- und Führungskompetenz als Projektleiter. Sie erfahren, wie Sie Projektrisiken frühzeitig identifizieren und lernen verschiedene Vorgehensweisen für ein praxistaugliches Risikomanagement kennen. Eine große Bedeutung kommt dabei der vollständigen Auftragsklärung und der realistischen Planung zu. Sie lernen außerdem, wie Sie Ihre Rolle als Projektleiter effektiv wahrnehmen und ihr Team organisieren, motivieren und führen. Denn wo mehrere Fachleute zusammenarbeiten, um gemeinsame Ziele zu erreichen, ist eine Führungskraft notwendig, die die Fähigkeiten bündelt und die Menschen mit ihren unterschiedlichen Bedürfnissen ernst nimmt. Führungskräfte im Projekt zeigen auch in schwierigen Phasen den gemeinsamen Weg zum Erfolg auf.

Das Seminarkonzept berücksichtigt in besonderem Maße die Fragestellungen der Teilnehmer und erarbeitet konkrete Lösungswege für herausfordernde Führungsfragen und schwierige Projektkonstellationen.

Prof. Dr. Ulrich Kallmann

Ihr Referent

Prof. Dr. Ulrich Kallmann hat in mehr als 15 Jahren Industrietätigkeit, u.a. bei Agilent Technologies und der Robert Bosch GmbH, alle Facetten der Produktentwicklung erlebt. Erfahrung vom Entwicklungsingenieur bis zum Manager international verteilter Entwicklungsteams. Er bringt umfangreiches Praxis- und Methodenwissen aus den Bereichen Innovationsmanagement, Produktentwicklung und Projektmanagement mit.

Seminar-Programm

9. März 2020, Beginn 9.00 Uhr

Die Rolle des Projektleiters – Der Projektleiter als Führungskraft

- Führungsstile und Führungsverhalten: Welcher Führungsstil passt und führt zum Erfolg?
- Situativ führen: Anpassen des Führungsstils auf die Situation der Mitarbeiter
- Unterschiedliche Führungssituationen im Projektalltag
- Sich selbst führen
- Der Projektleiter ist in einer Vorbildfunktion

Führen mit Zielen, aber häufig ohne Weisungsbefugnis

- Vorgehen bei Zielformulierungen – Anforderungen an Ziele
- Verbindliche Vereinbarung von Zielen
- Delegation und Kontrolle im gesamten Projektablauf
- Wertschätzend führen, glaubhaft loben, Kritik fair äußern
- Spezielle Herausforderung: Führen ohne hierarchische Weisungsbefugnis

Motivation steigern und Gruppendynamik lenken

- Bedürfnisse der Teammitglieder erkennen
- Motivationsfaktoren situationsgerecht einsetzen
- Verantwortung und Informationsfluss im Team
- Gruppendynamik im Projektteam und Teamentwicklung
- Besprechungen und Workshops zielorientiert moderieren
- Verbindlichkeit herstellen durch Berichte und Aktionspläne
- Konflikt-Prävention

Diskussion

- Konkrete Fragestellungen der Teilnehmer,
- Umsetzung in den beruflichen Alltag

Ende des 1. Seminartags gegen 17.00 Uhr

Seminar-Programm

10. März 2020, Beginn 9.00 Uhr

Projekte realistisch und sorgfältig planen und steuern

- Am Anfang von allem: Die saubere, vollständige Auftragsklärung
- Das Umfeld verstehen: Stakeholder-Analyse, Kraftfeld-Analyse
- Das Projekt verstehen: Realistische Ressourcenplanung
- Systematische psychologische Fehleinschätzungen kennen und vermeiden
- Instrumente zur effizienten Projektsteuerung

Risiken im Projekt managen

- Was sind und wo liegen die Projektrisiken?
- Die Psychologie im Umgang mit Risiken
- Risikomanagement ist bewusster Umgang mit Risiken
- Risikomanagement-Prozess für ein zielorientiertes, effizientes Vorgehen

Mögliche Risiken erfassen, bewerten und entschärfen

- Projektrisiken frühzeitig wahrnehmen und beurteilen
- Das beste Risikomanagement: Realistische Planung und klare Kommunikation
- Ursachen und Wirkungen analysieren
- Risiko-Workshop für unterschiedliche Risiken
- Schadensausmaß und Auftretenswahrscheinlichkeit
- Risikoportfolio: Die richtigen Prioritäten setzen
- Vernetzte Risiken in komplexen Systemen
- Maßnahmen zur Prävention, Notfallpläne zur Schadensminderung

Agiles Projektmanagement und Multiprojektmanagement

- Grundprinzipien agiler Projektmanagement-Methoden
- Kanban, Scrum, Design Thinking, Lean Startup: Wann ist welche Methode nützlich?
- Auch agile Projekte brauchen Führung und Struktur!
- Projektportfolio-Management: Viele parallele Projekte steuern

Diskussion

- Konkrete Fragestellungen der Teilnehmer
- Umsetzung in den beruflichen Alltag

Ende des Seminars gegen 17.00 Uhr

Änderungen am Inhalt und Ablauf des Seminars bleiben vorbehalten.